

## Certificat des Administrateurs de Sociétés

# Présentation du programme

\*Programme communiqué à titre indicatif, ne constituant pas l'intégralité des sessions de formation, des changements peuvent avoir lieu sur les intervenants.

### Sponsors



### En partenariat avec



# MODULE 1: GOUVERNANCE D'ENTREPRISE: ROLE, RESPONSABILITES, ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

Durée: 3 jours le 19-20-21 janvier 2017

- Enjeux, fondements théoriques et systèmes de gouvernance
- Rôle, droits, devoirs et responsabilités des administrateurs
- Fonctionnement du conseil et des comités
- Enjeux de la gouvernance des entreprises et établissements publics;
- Enjeux de la gouvernance familiale

# MODULE 2: GOUVERNANCE, RESSOURCES HUMAINES, ÉTHIQUE ET LEADERSHIP

---

10-11 février 2017

- Comité des nominations et rémunération: choix des administrateurs, rémunération et évaluation des dirigeants
- Ethique et gouvernance
- Responsabilité sociale et environnementale (RSE): panorama et enjeux au Maroc
- Posture de l'administrateur, posture de leader

# MODULE 3: GOUVERNANCE, STRATÉGIE ET RISQUES

---

**3-4 mars 2017**

- Stratégie et leviers de la création de valeur
- Rôle de l'administrateur et orientations stratégiques
- Mise en œuvre et suivi de la stratégie
- Gouvernance et risques: la vision de l'administrateur

# MODULE 4: ETATS FINANCIERS, DISPOSITIFS DE CONTRÔLE ET AUDIT

---

14-15 avril 2017

- Lecture des états financiers: les points clés de vigilance
- Fondements des décisions d'investissement et de désinvestissement
- Communication de l'information financière et relations avec les investisseurs
- Environnement de contrôle et comité d'audit

# MODULE 5: SIMULATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

19-20 mai 2017

- Retour d'expérience sur les pratiques effectives des conseils: « la vraie vie »
- Simulation, jeux de rôles et questions sur la base de mini-cas
- Evaluation et auto-évaluation des conseils

## Equipe et méthode pédagogique

---

- **Expertise et expérience des intervenants** pour appréhender les enjeux de gouvernance et vous montrer différentes perspectives des acteurs du conseil pour adapter et enrichir votre **posture** en tant qu'administrateur
- **Profils des intervenants:** praticiens, consultants et experts dans leurs domaines respectifs; témoignages de conférenciers (administrateur, régulateur)
- **Format des sessions:** quelques fondements théoriques, échanges sur des cas pratiques. Confidentialité des échanges

# QUELQUES INTERVENANTS ET CONFERENCIERS



**M. Rachid Belkahia,**  
Associé Gérant  
**Associés en Gouvernance,**



**M. Khalid Cheddadi,**  
Président Directeur  
général,  
**CIMR**



**M. Zakaria Fahim,**  
Président de la  
commission éthique,  
**CGEM**



**M. Mustapha Morahib,**  
Managing partner  
**Clifford Chance**



**M. Ahmed Rahhou,**  
Président Directeur  
général,  
**CIH**



**M. David Risser,**  
Expert en  
gouvernance et  
risques,  
**Nestor Advisors**



**M. Abderrahmane  
Semmar**  
Directeur de la  
**DEPP, Ministère  
de l'Economie et  
des Finances**



**Mme Leila Sijelmassi,**  
Associée, audit **PWC**



**Mme Caroline Weber ,**  
Directrice générale,  
**MiddleNext**