

Parcours RSE

Se mettre à jour sur les nouveaux enjeux de gouvernance

Comment améliorer son accès au financement et conserver/renforcer son accès aux marchés export



Pourquoi l'IMA lance un Parcours RSE?

Au-delà des exigences de reporting non financier sur les indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance qui ont été introduites en juin 2019 par notre régulateur l'AMMC, il est indéniable que les enjeux du changement climatique, de la biodiversité et du stress hydrique ont des impacts, sociaux, sociétaux et économiques et vont s'inviter de plus en plus dans l'agenda des conseils d'administration. Les questions de durabilité font aujourd'hui l'objet de l'attention des régulateurs au plus haut niveau aussi bien au niveau national (AMMC et Bank Al Maghrib) qu'au niveau international et certaines sont qualifiées de risques systémiques comme le risque climat et le risque lié à la perte de biodiversité. Il est donc essentiel de comprendre la **révolution** qui s'opère au niveau des plans stratégiques, des normes comptables et des modèles économiques des entreprises financières et non financières, afin d'être en mesure d'exercer votre mandat d'administrateur avec diligence, loyauté et efficacité.

Comment vous préparer à ces nouvelles exigences d'un point de vue opérationnel et d'un point de vue gouvernance ?

Le parcours vous propose d'aborder en quatre jours les enjeux liés à la durabilité et de les appréhender dans toutes leurs dimensions en termes d'impacts, de dépendances, de risques et d'opportunités pour votre entreprise. Le succès de toute politique RSE implique la prise en compte par les plus hautes instances de gouvernance et décisionnelles, à savoir le conseil d'administration (ou de surveillance) et la direction générale et son déploiement dans l'ensemble des dispositifs opérationnels de l'entreprise.

Le parcours est conçu pour s'approprier les risques et opportunités liés à la durabilité de façon holistique, à tous les échelons de l'entreprise, à partir d'une approche « tone from the top ». Le rôle des opérationnels est bien entendu fondamental dans la mise en œuvre opérationnelle de toute politique RSE et de toute approche de diligence basée sur les risques, lorsqu'il s'agit de prendre en compte les risques environnementaux et sociaux, mais le rôle des administrateurs et de la direction générale dans l'intégration globale de cette approche est essentiel.

Qui est concerné ?

Le renforcement des exigences du reporting « durabilité » (*sustainability*) en Europe, aux Etats-Unis mais également en Chine auront un impact certain sur vos entreprises. Les banques et les bailleurs de fonds sont tenus aujourd'hui d'intégrer les risques liés à la durabilité comme risques systémiques dans leurs décisions de prêts et d'investissements. Pour conserver votre accès aux financements et pour anticiper les exigences de la régulation sur les marchés de l'export, il est essentiel de mettre à jour vos compétences et de vous doter des outils et des grilles de lecture vous permettant d'actualiser en continu votre lecture des enjeux RSE, qui sont par essence complexes et dynamiques.

Le public ciblé est donc constitué des lauréats du Certificat des Administrateurs de Société (CAS) désireux d'affiner et d'actualiser leurs connaissances et des dirigeants, administrateurs et praticiens au sein des entreprises (relevant de divers métiers opérationnels et transverses).

Bien que cette formation soit conçue sous l'angle de l'appréhension de la durabilité par les instances de gouvernance, elle peut également s'adresser à tout professionnel de la durabilité, de la finance, de la gestion des risques ou de la stratégie au sein de l'entreprise pour leur permettre d'appréhender les questions liées à la durabilité sous l'angle global des attentes des parties prenantes (régulateurs, investisseurs, marché, collaborateurs, clients et fournisseurs etc) et de la nécessité de répondre à ces attentes, en intégrant réellement les risques et opportunités dans l'ensemble des métiers et des processus de l'entreprise, pour en faire un véritable levier de performance.

Objectifs :

- Comprendre les enjeux et les fondamentaux de la durabilité
- Articuler gouvernance et durabilité
- Développer des politiques RSE et des indicateurs extra-financiers pour démontrer la résilience et la durabilité de votre entreprise
- Intégrer le risque climat et le risque biodiversité et maîtriser les cadres de reporting internationaux climat et durabilité : ISSB, TCFD, et CSRD.

Public Cible : dirigeants, administrateurs, praticiens.

Tarif: 24 000 MAD HT/ 28 800 MAD TTC

- 10% de réduction aux adhérents IMA.

Les participants au parcours s'engagent à suivre les 4 journées de formations. En cas d'empêchement, il est possible de rattraper le module raté au cours du prochain parcours programmé.

Programme

Module 1 : Comprendre les enjeux RSE/durabilité, Caroline Weber

5 juin 2024

- Définir et expliquer les différents aspects de la durabilité, y compris les aspects ESG : gouvernance, environnement et social (ESG), la responsabilité sociale, sociétale et environnementale des entreprises et le développement durable.
- Comprendre les liens entre financier et extra-financier.
- Définir les services écosystémiques, et le capital naturel et comprendre les impacts et les dépendances au niveau des entreprises.
- Connaître les ODD (objectifs de développement durable des Nations Unies) et les stratégies de mise en œuvre et d'alignement aux ODD.
- Expliquer la relation et l'intersection entre la durabilité, l'ESG, et le changement climatique.

Module 2 : Ateliers pratiques sur le numérique, la biodiversité et les questions sociales

27 septembre 2024

- Ateliers inspirés de la fresque du numérique et de la fresque biodiversité, **Yasmina Attia et Asmaâ Mikou, Consultantes RSE et Expertes en Analyse Risques Climat, Consultantes en conduite du changement ; A&Y Conseil et Formation.**
- Retours d'expériences sur les enjeux de la structuration d'une politique sociale : **Fatiha Charrat, Directrice général adjointe ; DELASSUS Group et Aziz Horani, Directeur général Adjoint ; HPS.**

Module 3 : Connaître les outils pratiques, Caroline Weber et Lamia El Bouanani

27 novembre 2024

- Comprendre les enjeux liés au bilan carbone et les notions et méthodes utilisées pour réaliser un bilan carbone.
- Comprendre comment les risques climatiques se traduisent en risques financiers.
- Identifier et mesurer les catégories de risques climat et les stratégies des entreprises pour gérer ces risques et saisir les opportunités.
- Comprendre et maîtriser les cadres de reporting internationaux : ISSB (Fondation IFRS), TCFD et CSRD.

Module 4 : Connaître les outils pratiques, Caroline Weber et Lamia El Bouanani

28 novembre 2024

- Comprendre et maîtriser les cadres de reporting internationaux : ISSB (Fondation IFRS), TCFD et CSRD. (suite)
- Structurer sa démarche RSE et ses indicateurs extra-financiers : atelier pratique à partir de cas concrets d'émetteurs marocains.
- Comité RSE du Conseil : rôle et bonnes pratiques.

Intervenants

Caroline Weber, Directrice Générale de Middenext, administratrice indépendante

Lamia El Bouanani, Directrice générale de l'IMA, certifiée SCR GARP (2023)

Yasmina Attia, Consultante RSE et Experte en Analyse Risques Climat, Consultante en conduite du changement ; A&Y Conseil et Formation

Asmaâ Mikou, Consultante RSE et Experte en Analyse Risques Climat, Consultante en conduite du changement ; A&Y Conseil et Formation

Fatiha Charrat, Directrice général adjointe ; DELASSUS Group

Aziz Horani, Directeur général Adjoint ; HPS